Convidamos os senhores gestores a participar do processo de elaboração da identidade organizacional da nossa Universidade, considerando: Foco de Atuação, Missão, Visão, Princípios e Valores que norteará o Plano de Desenvolvimento Institucional 2014-2018/UNIR.

Para tanto, em cada tópico, serão apresentados: definição, situação atual e espaço para sua contribuição. Neste espaço, deverá ser observada a situação atual, que poderá ser validada ou modificada de acordo com a UNIR que se deseja consolidar nos próximos cinco anos.

|  |
| --- |
| * **Foco de Atuação** |
| **Definição:**  *Foco de atuação é entendido como o benefício que a sociedade e os usuários esperam receber de uma Instituição Pública. A clara definição do foco de atuação identifica o diferencial competitivo e os concorrentes da Instituição, orienta a atuação, a capacitação, a terceirização e o posicionamento estratégico.* |
| **FOCO DE ATUAÇÃO DA UNIR ATUALMENTE:**  *(Não foi identificado nos documentos institucionais).* |
| **Espaço para sua contribuição** |
| * **Missão** |
| **Definição:**   * *A missão responde à pergunta: Por que existimos?* * *Define a razão de ser da Instituição;* * *Reflete os motivos pelos quais ela existe;* * *Define como a Instituição vê a sua contribuição no atendimento às necessidades sociais;*   ***Deve ser: c****oncisa e objetiva; Divulgada; Fácil de memorizar; Aplicada e praticada.* |
| **A MISSÃO DA UNIR ATUALMENTE É:**  A UNIR é uma instituição pública e gratuita cuja missão é a de produzir conhecimento humanístico, tecnológico e científico, articulando ensino, pesquisa e extensão, considerando as peculiaridades regionais, promovendo o desenvolvimento humano integral e contribuindo para a transformação social. |
| **Espaço para sua contribuição** |
| * **Visão** |
| **Definição:**  *A declaração de visão fornece um objetivo e uma descrição de alto nível de como a organização pretende criar valor no futuro. É aquilo que se espera ser em um determinado (provável) tempo e espaço. Pode ser vista como "Sonho" ou como "Desafio Estratégico". E, ainda, deve conter três componentes vitais: Objetivo ousado, definição de nicho e horizonte temporal.*   * *A visão responde à pergunta: Qual é o nosso sonho? Onde queremos chegar no futuro?*   ***Deve ser:*** *inspiradora;* ***c****oncisa e objetiva; divulgada e fácil de memorizar.*  ***Deve f****azer as pessoas se moverem na direção definida, mesmo sem os líderes atuais, além de criar o nível de comprometimento adequado da equipe.* |
| **A VISÃO DA UNIR ATUALMENTE É:**  Consolidar-se como uma Universidade multicampi que, a partir das peculiaridades regionais, alcance níveis de excelência na produção e difusão do conhecimento científico, tecnológico e humanístico, tornando-se referência nacional em suas áreas de atuação, contribuindo para o desenvolvimento humano integral e a transformação da sociedade. |
| **Espaço para sua contribuição** |
| * **Princípios e Valores** |
| **Definição:**  ***Princípios*** *são balizamentos para o processo decisório e para o comportamento da organização no cumprimento de sua missão. Princípios ou crenças hierarquicamente organizados, relativos a modelos de comportamentos desejáveis, orientam a vida da instituição e estão a serviço de interesses individuais, coletivos ou mistos (OLIVEIRA e TAMAYO, 2004).*  ***Valores*** *são os preceitos essenciais e permanentes de uma organização. Formando um pequeno conjunto de princípios de orientação perenes, esses valores não requerem nenhuma justificativa externa: têm valor e importância intrínsecos e são importantes para aqueles que fazem parte da organização.*  *É importante identificar para cada princípio, um conjunto de valores a ele associados.* |
| **OS PRINCÍPIOS E VALORES DA UNIR ATUALMENTE:**  Não foram identificados nos documentos institucionais. Entretanto do texto da Missão é possível depreender elementos que podem de acordo com a definição, ser considerados como princípios, tais como:  Instituição pública e gratuita; Articulação entre ensino, pesquisa e extensão; Promoção do desenvolvimento humano integral; Consideração às peculiaridades regionais; e Transformação social.  Para a concepção dos princípios e valores de uma Instituição de Ensino Superior deve-se considerar, além dos constitucionalmente instituídos para a Administração Pública (Legalidade, Moralidade, Impessoalidade, Publicidade e Eficiência), também aqueles que assegurem o cumprimento da finalidade e missão institucional. |
| **Espaço para sua contribuição** |